**1.1 (10 %)**   
Redegør med udgangspunkt i det vedlagte materiale for, hvilke forhold der har haft betydning for den økonomiske udvikling i Arla.

**1.2 (10 %)**   
Analyser, hvordan de fundne forhold har påvirket udviklingen i indekstallene for indtjening og kapitaltilpasning fra 2017 til 2019. Se spørgsmål 1.1.  
  
Nøgletallene fremgår af bilag 1.   
  
**1.3 (5 %)**   
Vurder, hvordan indekstallenes udvikling har påvirket overskudsgraden og aktivernes omsætningshastighed fra 2017 til 2019.   
  
Nøgletallene fremgår af bilag 1.   
  
**1.4 (4 %)**   
Diskuter, om udviklingen i soliditetsgraden fra 38,0 % i 2018 til 35,1 % i 2019 er en fordel for Arlas andelshavere.   
  
Nøgletallene fremgår af bilag 1.

**1.5 (5 %)**Vurder, hvilke vækststrategier Arla anvender.

**1.6 (5 %)**  
Diskuter, om Arla bør insource og etablere et internt reklamebureau.

**1.7 (4 %)**  
Vurder, hvilke fordele Arla kan opnå med den nye klimaplan.

**2.1 (4 %)**Redegør for, hvilken investeringsårsag der er tale om.

**2.2 (4 %)**  
Opstil investeringsforslagets nettobetalingsstrøm.

De nødvendige informationer findes i bilag 2.

**2.3 (4 %)**  
Vurder, om investeringen er lønsom.

**2.4 (4 %)**   
Vurder, hvor meget salgsprisen mindst skal udgøre, for at investeringen er lønsom.

**2.5 (4 %)**  
Diskuter, om Sako A/S bør igangsætte produktion og markedsføring af pakkemaskiner til hvide oste.

**3.1 (6 %)**   
Bestem, hvor mange MP-1 og MP-2 der skal produceres i den kommende måned for at få det størst mulige dækningsbidrag ved produktion med ENV-21.

De nødvendige informationer fremgår af bilag 3.

**3.2 (6 %)**   
Vurder, om det er lønsomt at producere med ENV-30 i stedet for ENV-21.

**3.3 (4 %)**  
Vurder, om en større beholdning af ENV-30 vil påvirke valget mellem ENV-21 og ENV-30. Se spørgsmål 3.2.

**4.1 (4 %)**   
Opstil betalingsstrømmene for lånene.   
  
De nødvendige informationer fremgår af bilag 4.   
  
**4.2 (4 %)**   
Beregn den effektive rente på de to lån.

**4.3 (4 %)**  
Forklar, hvorfor der er forskel på den nominelle og den effektive rente på annuitetslånet.

**4.4 (5 %)**  
Beregn, om det er lønsomt for Skive Agro A/S selv at producere afskærmningsplader.

De nødvendige informationer fremgår af bilag 5.

**4.5 (4 %)**  
Diskuter, om Skive Agro A/S selv bør producere afskærmningsplader.