**Ledelsesberetning 2022/23 (uddrag)**

**INDTRÆDELSE PÅ DET BRITISKE MARKED**

Gruppen opnåede en milepæl i sin vækststrategi i december 2022 ved at træde ind på det britiske marked for byggematerialer gennem opkøbet af Saint-Gobain Building Distribution Ltd. Da vi overtog virksomheden, var dens finansielle præstation på en nedadgående trend. En strategisk og finansiel turn-around blev annonceret tidligt under Stark Group-ejerskabet, og en ny strategiplan blev udviklet hen over sommeren. Virksomheden har gennemgået et betydeligt strategisk skifte fra at være centralt ledet til at flytte ansvar tilbage til filialerne og fokusere på kundernes behov.

**UDVIDELSE AF FLISESFORRETNINGEN**

Stark Group gennemførte i alt seks opkøb i løbet af regnskabsåret. Opkøbet af FagFlis i Norge og FF Kakel AB i Sverige styrkede gruppens førende positioner på det specialiserede område inden for fliser. FagFlis dækker hele Norge gennem 13 egne og 12 franchise-filialer, mens FF Kakel i Sverige har filialer i Stockholm, Göteborg og Uppsala, som er tre af Sveriges fire største byer. Siden opkøbet af den tyske flisespecialist Keramundo i 2019 har fliseforretningen spillet en stadig vigtigere rolle i vækststrategien. Som den førende tyske flisespecialist har Keramundo et bredt sortiment, inklusive sit førende eget mærke, Terralis. I løbet af året blev Keramundo kåret til Tysklands bedste forhandler i kategorien flisemarkeder for fjerde år i træk.

**ØGET FOKUS PÅ BÆREDYGTIGHED**

Kommercielt tog Stark gruppen et vigtigt skridt, da den justerede sin CSR-strategi. Efter at have forpligtet sig på ’Net Zero’ og til at reducere emissioner fra egne aktiviteter (scope 1 og 2), udvidede STARK Group også sit engagement til at kommercialisere bæredygtighed på vegne af leverandørers produkter, rådgivning og dokumentation (scope 3). I Sverige og Danmark blev dokumentationen lettere, da Beijer Bygg og STARK Danmark introducerede Climate Monitor, som tilbyder gennemsigtighed omkring udledninger og klimapåvirkningen af specifikke byggematerialer.

**ACCELERATION AF IT-INVESTERINGER**

Gruppen intensiverede sine investeringer i IT, som er Starks største og mest ambitiøse investering til dato. IT-programmet har til formål at opgradere den eksisterende IT-infrastruktur i Norden ved at etablere en moderne digital platform, der vil gøre centrale forretningsprocesser mere effektive, samtidig med at den tilbyder værdiskabende tjenester, der vil løse væsentlige kundeproblemer.