**Ledelsesberetning 2018**

…

**Markedsoverblik**Totalmarkedet i Danmark for Stryhns væsentligste forretningsområder har i 2018 haft en mindretilbagegang i forhold til sidste år. Markedet i Danmark er forsat underlagt nogle svære rammebetingelserog er fortsat et stærkt konkurrencepræget marked med stor fokus på pris.

**Udvikling i året**Stryhns styrkede i 2018 sine positioner i markedet, og nettoomsætningen udgjorde 925 mio. hvilket var enfremgang på 230 mio. i forhold til 2017.

Resultat før skat udgjorde kr. 46,6 mio., mod kr. 43,3 mio. i 2017. Årets omsætning og resultat er påvirket af opkøbet af K-salat. Resultatet levede i det store hele op til ledelsens forventning for 2018.

**Særlige risici**

Drift- og prisrisici:
Det danske og udenlandske marked for råvarer er præget af få udbydere. Selskabets aktiviteter er stærkt afhængige af såvel stabile tilførsler som prisudviklingen på råvarerne, primært svinekød og lever, samt vegetabilske olier og marineråvarer.

…

**Målsætninger og forventninger for det kommende år**Selskabet forventer i 2019 at fastholde sine markedspositioner i et meget konkurrencepræget marked, herunder at fastholde selskabets økonomiske position, samt resultat på niveau med 2018.

**Forskning og udvikling**Selskabet afholder løbende omkostninger til optimering af såvel eksisterende produkter som tiludvikling af nye, og derigennem skabe løbende innovationer til de danske frokostborde og madpakker.

**Eksternt miljø**Stryhns A/S arbejder løbende på at reducere klima- og miljøpåvirkningerne fra virksomhedens aktiviteter såvel internt som eksternt. Den valgte klima- og miljøpolitik tager udgangspunkt i en økonomisk ogmiljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som et naturligt og vigtigt element i ledelsens målsætningom optimering af såvel produktionsforhold som produktkvalitet.

Konkret har Stryhns A/S i 2018 investeret i nyt rensningsanlæg på fabrikken i Graasten. Dette betyder at fabrikkens spildevandsudledning til det lokale forsyningsanlæg er med en væsentligt lavere forureningsgrad. Med baggrund i erfaringen fra rensningsanlægget i Graasten planlægges der med etablering af tilsvarende rensningsanlæg på fabrikken i Roskilde.

Der er stor fokus på det ydre miljø i Stryhns A/S og virksomheden fortsætter med at strukturere og indsamle yderligere data, der kan anvendes til miljøstyring og dokumentation af forbedringspotentialet i det ydre miljø/klima, for at skabe fremdrift på området er der allokeret en ansvarlig ressourse til området. Dette sker i samarbejde med et eksternt waste-managementfirma som ud over kortlægningen bidrager med at sikre størst mulig genanvendelighed af affaldet i Stryhns. Herunder genanvendelse af slammet som udvindes ved de nye rensningsanlæg.

I 2018 er gevinsten ved de væsentlige investeringer i ændrede køleprincipper og køleløsninger på fabrikken i Roskilde blevet realiseret med væsentlige reduktioner i strømforbruget til følge.

…